

## 居場所と出番をつくる

リタイア後の生活。日々をどうやって過ごすのか——。サラリーマン生活も終盤を迎えようとしている人にとって、それは目前に迫る切実な問題だ。余りある時間と、経済的な不安も小さくない。リタイア後のすべての人に地域での「居場所」と「出番」を提供するNPO法人、シニアSOHO普及サロン・三鷹の活動を追った。それは、地域の課題を地域の人が解決するコミュニティビジネスの成功例でもある。

## 受注額は年間で1億円に

シニアSOHO（三鷹）は、慶大同窓会の仲間内で話が盛り上がり1999年に発足。当初はパソコン教室の運営が中心だったが、今では、小学校の見守り（スクールエンジェルス）、仕事のマッチング（いきいきプラス）、無料職業紹介（わくわくサポート）など様々な事業を手がける。受注した事業に対し、スキルや経験などを考慮しながら、会員を派遣（就労）する仕組みだ。三鷹市や民間企業などから受注する、こうした地域サポート事業は年間に10件を超え、総売り上げは1億円規模に達する。会員は現在145人が在籍している。

ビジネスの流れは、①地域の課題を解決するための事業をシニアSOHOとして受注②受注した事業ごとにマネージャーを1人公募③収支などの責任も負うマネージャーが適任者（会員）を公募して事業展開（就労）——

となる。報酬は原則、事業（仕事）を受注（獲得）した会員が契約額の10%、マネージャーが10%、法人が20%を得て、残る60%は実際に働いた会員が得る仕組みとなっている。ボランティアと違って、発注・受注のビジネス契約であり、正当な報酬を得る。自治体であ

れば住民や議会、企業であれば株主といったステークホルダーが存在するため、より高品質な仕事を提供し続ける責務を有している。現在、会員145人中、定期的に報酬を得ている人は3割程度となっている。



校門で子供たちを見守るスクールエンジェルス

最大の事業は2006年から始まった年間契約額が2,700万円のスクールエンジェルス事業だ。三鷹市立小学校（15校）に通う子供たちの安全を守るため、会員が校門などの校舎敷地に立つ。8時～12時、12時～16時の2交代制。トランシーバーと笛を常備する。時給は東京都の最低賃金である907円を確保してい



## NPO法人シニアSOHO普及サロン・三鷹

発 足：1999年

事 務 局：東京都三鷹市下連雀3-38-4

総売り上げ：年間約1億円

会 員：145人(平均年齢68歳)

年 会 費：10,000円

## ▶ 代表理事

久保 律子(くほ のりこ)

1950年生、埼玉県出身。1972年慶應義塾大学文学部卒、74年結婚、95年日本語学校及び大学にて日本語教師として勤務。2001年シニアSOHO普及サロン・三鷹に入会、04年副代表兼事務局長、05年より代表理事。



る。スクールエンジェルスは入学・卒業式や運動会などに呼ばれて紹介され、日々の見守り活動の中で親しみを持った会話も生まれる。地域の困りごとと、シニアの存在・居場所がマッチした事例の一つだ。

## 技術と知恵を地域に生かす

会員145人のキャリアは上場企業の経営者、医師、大学教授のほか、多様な専門知識・技能を有している。それが、仕事を受注するうえでは有利に作用するわけだ。三鷹市が08年度から市立小・中学校で進める校庭の芝生化推進事業の受注は、会員の中に芝



子供たちと一緒に芝生を維持・管理する

生の専門家(ゴルフ場での芝生管理)がいたことで成約に結びついた。市内の8校が芝生化を終えており、子供たちも一緒になっての

維持管理を指導する。また、キャリア・コンサルタントとして豊富な経験を有する専門家(会員)4人で運営する無料のシニア向け職業紹介所「わくわくサポート三鷹」も、現役時代のスキルを生かした事業だ。

代表理事の久保さんは話す。「暮れたいのではなく、現役時代に培った技

術や知恵を生かしながら、日々を生き生きと暮らしたい、そんな思いを持った人が集まる組織です。そして、それを実現するための居場所と出番を提供するプラットフォームとして当法人があるわけです。リタイアした人が地域で役立つには、『今何が

できるか、何がしたいか』が重要であり、現役時代の地位や役職から脱することがまずは第一の関門です」と強調する。☑

## 識者の論点

ニッセイ基礎研究所  
主任研究員

前田展弘

リタイアした高齢者が年齢に関わらず社会の中で活躍し続けられるようにしていくことは、高齢化最先進国の日本にとって喫緊の重要課題。三鷹の同NPO法人はその課題解決を図る成功モデルとして有名である。経営が不安定と言われるNPOにおいて、安定的な事業を持続的に展開されていることも素晴らしい。生き生きとした高齢者が活躍する社会を実現するためにも、三鷹と同様の活動が全国各地に広がっていくことが望まれる。